الاستراتيجية المحدثة

2025-2031م

جمعية صوت متلازمة داون
Saut: The Voice of Down Syndrome Society

جمع المعلومات - مشاركة المجتمع

جمعية صوت متلازمة داون تحرص على إشراك المجتمع وجميع المعنيين بذوي متلازمة داون لضمان تلقيهم الخدمات المناسبة لاحتياجاتهم. تدعم الجمعية هؤلاء المعنيين في عملية التخطيط وتطوير السياسات، وإدارة الخدمات المقدمة، بالإضافة إلى تحديد احتياجاتهم الحالية والمستقبلية.

ان اشراك المجتمع يساهم في تحسين خدمات الجمعية المتعلقة بالتوعية والتعليم والتأهيل لذوي متلازمة داون. ستعمل جمعية صوت دائماً بالتعاون مع المجتمع لتطوير خدماتها، كما ستسعى لجمع المعلومات من الطلاب وذويهم.

تعقد الجمعية اجتماعات دورية لمجلس الجمعية العمومية، حيث يتم التصويت لاختيار أعضاء مجلس الإدارة، مما يضمن التواصل المستمر بين الأعضاء العموميين وممثلي شرائح المجتمع المختلفة ومجلس الإدارة، مما يؤثر بشكل مباشر على التخطيط والتنفيذ والمتابعة الاستراتيجية.

وجه المدير التنفيذي الجمعية لجمع المعلومات من ذوي العلاقة، وهم:

- أولياء أمور ذوي متلازمة داون
- مشرفو ومعلمو التربية الخاصة
- سياسات ولوائح الجهات الحكومية مثل(وزارة الموارد البشرية، المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي)
- مجلس الإدارة
- موظفو الإدارات

الاولويات الاستراتيجية لجمعية صوت

جمعية صوت متلازمة داون
Saut: The Voice of Down Syndrome Society

الاولويات الاستراتيجية	التفاصيل
المواءمة مع المعايير العالمية	التوافق مع التوجهات الوطنية والعالمية
المواءمة والتوافق مع رؤية 2030 والتشريعات والسياسات المحلية	مواءمة ممارسات وانشطة الجمعية مع التشريعات والسياسات المحلية
الاستدامة المالية	تحقيق الاستقرار والتوازن المالي للجمعية من خلال ادارة وحوكمة ذات فعالية وكفاءة
تنويع مصادر التمويل	تنويع من مصادر مختلفة وتقليل اعتماد الجمعية المالي على جهة محددة
التركيز على الاثر	تطبيق نظام فعال لقياس الاداء يركز على الاثر
التوعية المجتمعية	نشر الوعي حول متلازمة داون في المجتمع
التدريب والاستشارات	تخصيص الموارد اللازمة للمشاركة في توفير فرص التدريب والاستشارات لمراكز رعاية ذوي المتلازمة
المشاركة المجتمعية (تطوع)	اشراك المجتمع وتسخير الجهود المجتمعية لخلق بيئة أكثر شمولاً ومقبولية وداعمة للأفراد ذوي متلازمة داون وأسرهم
التدريب المهني والتمكين	توفير برامج لتمكين ذوي المتلازمة بتوفير فرص تدريب مهني
جذب وادارة المواهب	معالجة تسرب المواهب وجذب ذوي الخبرة
رفع النضج الرقمي	الاستثمار في التقنيات الحديثة وتبني التحول الرقمي
دعم وتبني سياسات تدعم ذوي المتلازمة	الالتزام بمناصرة السياسات التي تدعم مصالح ذوي متلازمة داون
تطوير خدمات وبرامج لذوي المتلازمة ومقدمي الرعاية	تقديم البرامج والخدمات اللازمة لسد الفجوات لاصحاب متلازمة داون وقدمي الرعاية
بناء الشراكات	بناء شراكات مع مؤسسات عالمية واقليمية ومحلية
الشفافية	عمل الجمعية بوضوح وشفافية من حيث اهداف الجمعية وعملياتها والادارة المالية الانجازات والاثر المحقق
الحوكمة	الحوكمة بفعالية لضمان عمل الجمعية بشفافية وبطريقة تتماشى مع المهمة والرسالة
المشاركة في الابحاث	المشاركة في الابحاث المتعلقة بمتلازمة داون وتوثيق الجهود المتعلقة بالابحاث

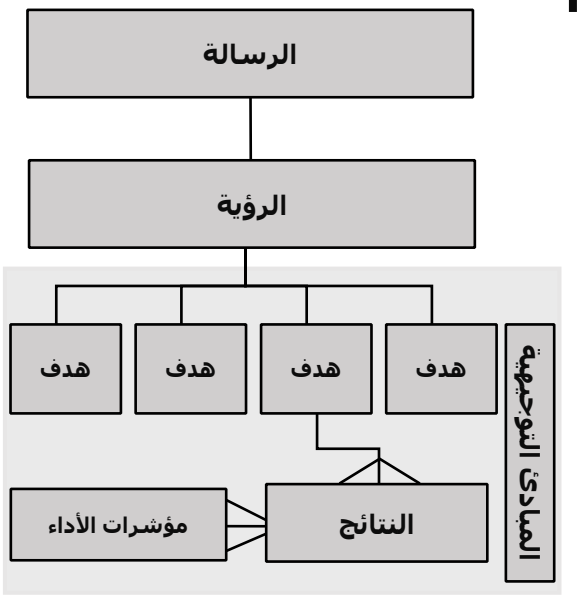
الاستراتيجية المحدثة

الرؤية ,الرسالة والقيم

جمعية صوت متلازمة داون
Saut: The Voice of Down Syndrome Society

جمعية صوت متلازمة داون
Saut: The Voice of Down Syndrome Society

فيما يلي توضيح للرسالة, الرؤية ومؤشرات الاداء وعلاقتهم

المكونات	التعريف	الإجابة على الأسئلة الرئيسية
	بيان شامل يغطي الوظائف والعمليات الرئيسية	ما هو هدفك؟ لمن نحن هنا؟ لماذا نحن هنا؟
	رؤية ملهمة ومستقبلية لما تريد الجهة تحقيقه	ماذا نريد أن نكون في المستقبل؟ ما هي حالتنا المثالية؟
	أهم الأولويات التي تحقيق الرؤية	ما هي الأولويات عالية المستوى التي يمكن أن تساعدنا على تحقيق رؤيتنا وتحقيق مهمتنا؟
	مجموعة من النتائج الواقعية التي تتبعها مؤشرات الأداء والتي تدعم تحقيق الأهداف	كيف يمكن تقسيم أهدافنا إلى نتائج قابلة للقياس؟

يضمن التحديد الواضح للرسالة/الرؤية وأهداف الجمعية و وإمكانية قياس النتائج ان الخدمات والمبادرات المقدمة تتوافق مع الاحتياجات في مجال متلازمة داون

جمعية صوت متلازمة داون
Saut: The Voice of Down Syndrome Society

تم تطوير بيانات الرؤية والرسالة بناء على 4 مدخلات تشمل نطاق العمل, رؤية المملكة, الاولويات الاستراتيجية والمقارنة المعيارية

1. نطاق عمل الجمعية

التوعية: شاركت جمعية صوت بزيادة التوعية بإقامة العديد من النشاطات

التعليم: طورت جمعية صوت مناهج وبرنامج تعليمية وبالاضافة الى ادارة مدرسة لمتلازمة داون

التدريب: قدمت جمعية صوت التدريب والاستشارة لمراكز

الابحاث:المشاركة في الابحاث الاكاديمية والطبية التي تركز على متلازمة داون

2. رؤية المملكة 2030

تم تحديد المواضيع الرئيسية من اهداف الرؤية المتعلقة بمهام الجمعية وهي **التمكين والادماج**

3. الاولويات الاستراتيجية

تم تحديد **17** اولوية استراتيجية بناء على تقييم تقييم الوضع الراهن

4. المقارنة المعيارية

تم مراجعة الرؤية والرسالة لكل جهة من جهات المقارنة المعيارية وتم تحديد المواضيع المشتركة وهي **الادماج والتمكين**

الرؤية والرسالة

تم تطوير 3 بيانات للرؤية والرسالة وتم اقتراح واحد منها لجمعية صوت بسبب التوافق مع الدراسة و التحليل السابق

جمعية صوت متلازمة داون
Saut: The Voice of Down Syndrome Society

المواضيع المستنتجة من اهداف رؤية المملكة 2030 المتعلقة في مهام الجمعية ومتلازمة داون

	اقتصاد مزدهر	وطن طموح
اهداف عامة	• زيادة معدلات التوظيف	• تمكين المسؤولية الاجتماعية
اهداف فرعية	• المساواة في الحصول على فرص عمل	• تمكين أثر أكبر للقطاع غير الربحي • تمكين مسؤولية المواطنين
اهداف تفصيلية	• تمكين اندماج ذوي الاعاقة في سوق العمل	• دعم نمو القطاع غير الربحي • تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق • تشجيع العمل التطوعي
مواضيع مستنتجة	• الدمج • تمكين ذوي الاعاقة	• تمكين القطاع غير الربحي • تمكين المواطنين

جمعية صوت متلازمة داون
Saut: The Voice of Down Syndrome Society

مقارنة الرؤية والرسالة لجمعيات متلازمة داون لاستنتاج التركيز الاساسي

	الرؤية	الرسالة
ACT Down Syndrome Association	**بناء مجتمع شامل** للأشخاص الذين يعانون من متلازمة داون والإعاقات الذهنية الأخرى	العمل مع الأفراد والأسر **لتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة** الذهنية من **الوصول إلى إمكاناتهم** الكاملة
جمعية الإمارات لمتلازمة داون EMIRATES DOWN SYNDROME ASSOCIATION	**حياة أفضل** لذوي متلازمة داون	**دمج وتمكين ذوي متلازمة داون** من خلال إبراز أقصى **إمكاناتهم ومهاراتهم** ليصبحوا أعضاء **فعالين ومنتجين** في المجتمع
DOWN SYNDROME ASSOCIATION (SINGAPORE)	أن **نكون مركز التميز** للأفراد ذوي متلازمة داون وأسرهم والمجتمع	**تطوير ذوي متلازمة داون** من خلال **التعلم** مدى الحياة **والتكامل الاجتماعي**. **دعم الأسر** من خلال الخدمات المتخصصة والمعلومات والتعليم. **الدعوة إلى تكافؤ الفرص ونوعية الحياة** ومساهمتها في المجتمع.
DOWN'S SYNDROME ASSOCIATION	الأشخاص ذوي متلازمة داون **يعيشون حياة صحية وذات معنى** في المجتمع	**تهيئة الظروف** التي يحتاج إليها جميع ذوي المتلازمة ليعيشوا حياة كاملة ومجزية
Canadian Down Syndrome Society	تقدير الجميع، والحرص على **مشاركة وادماج** جميع المواطنين بشكل كامل	تقديم **معلومات موثوقة** للأشخاص ذوي متلازمة داون وأولئك الذين يدعمونهم، مع **تشكيل السياسات** اللازمة ليعيشون في المجتمع بشكل إيجابي
Down Syndrome Ireland	العمل من أجل مجتمع **يمكّن** جميع الأشخاص ذوي متلازمة داون من **المشاركة بأقصى إمكاناتهم**، كأعضاء **متساوين** ولهم **كامل الاستحقاق**	السعي **لتقديم مشورة ودعم ومعلومات** متسقة وعالية الجودة لكل شخص مصاب بمتلازمة داون للتأكد من أنه مهما كانت مرحلة حياته فإن لديه **شبكة لدعمه**

التركيز على **دعم وادماج** ذوي متلازمة داون من خلال بناء مجتمع داعم

جمعية صوت متلازمة داون
Saut: The Voice of Down Syndrome Society

4 خيارات للرؤية والرسالة

	الخيار 1	الخيار 2	الخيار 3	الخيار 4
الرسالة	توفير الدعم والرعاية والتمكين للأفراد من ذوي متلازمة داون ومقدمي الرعاية لهم لاتخاذ ادوار اكثر فعالية وحيوية في المجتمع Providing support, care and empowerment to individuals with Down Syndrome and their caregivers to play more effective and vital roles in society	دعم الشمولية للأفراد من ذوي متلازمة داون من خلال الدعوة إلى تكافؤ الفرص ودمجهم في المجتمع Supporting inclusivity for individuals with Down Syndrome by advocating for equal opportunities and their inclusion in society	تمكين الأفراد من ذوي متلازمة داون من خلال تقدير إمكاناتهم وتعزيز استقلالهم Empowering individuals with Down Syndrome by recognizing their potential and promoting their independence	توفير تعليم عالي الجودة ودعم مستمر لتمكين ذوي متلازمة داون ومقدمي الرعاية لهم Providing high-quality education, ongoing support and empowerment for people with the syndrome syndrome and their caregivers
الرؤية	مجتمع أكثر شمولا وتقبلا حيث يتم دعم الأفراد من ذوي متلازمة داون ومقدمي الرعاية لهم وتمكينهم لتحقيق أحلامهم A more inclusive and accepting society where individuals with Down Syndrome and their caregivers are supported and empowered to achieve their dreams	عالم يتم فيه احتضان الأفراد من ذوي متلازمة داون وإدماجهم والاحتفاء بهم في جميع جوانب الحياة، مما يعزز مجتمع أكثر تنوعًا وقبولاً World where individuals with Down syndrome are fully embraced, included, and celebrated in all aspects of life, fostering a more diverse and accepting society	تمكين الأفراد من ذوي متلازمة داون من عيش حياة مُرضية ومستقلة وتقدير مساهماتهم Empowering individuals with Down Syndrome to live satisfactory and independenty and appreciate their contributions	نطمح الى بناء مجتمع يعيش فيه الأفراد من ذوي متلازمة داون مستقلين منتجين ومقدَّرين في المجتمع We aspire to build a society in which individuals with Down Syndrome live independently, productively, and are valued in society

تم اقتراح الخيار الرابع حيث يركز على التعليم الاكاديمي للجمعية بالاضافة الى تمكين ودمج ذوي المتلازمة

جمعية صوت متلازمة داون
Saut: The Voice of Down Syndrome Society

القيم المقترحة لجمعية صوت

مجموعة من القيم من جهات المقارنة المعيارية واستراتيجية جمعية صوت ورؤية المملكة

جهات المقارنة المعيارية

التمكين	المسؤولية	الانفتاح	الخدمة عالميا	الدقة والصدق
التعلم والتحسن المستمر	قدوى يحتذي بها	العمل الجماعي	النزاهة	الالتزام
التعاون	الاحترافية	الشمولية	الشغف	الاحترام

جمعية صوت

الاستدامة	الابتكار	المهنية العالية	الثقة	الشفافية

رؤية 2030

	الاخلاق المهنية	الاعتزاز بالهوية الوطنية	المرونة	

القيم المقترحة للجمعية

القيم المقترحة لجمعية صوت هي:

- التمكين
- الدمج
- الابتكار
- الاحترافية
- الشفافية
- الاستدامة
- الاعتزاز بالهوية الوطنية

الاستراتيجية المحدثة

الاهداف الاستراتيجية والممكنات

جمعية صوت متلازمة داون
Saut: The Voice of Down Syndrome Society

بناء الاهداف الاستراتيجية

جمعية صوت متلازمة داون
Saut: The Voice of Down Syndrome Society

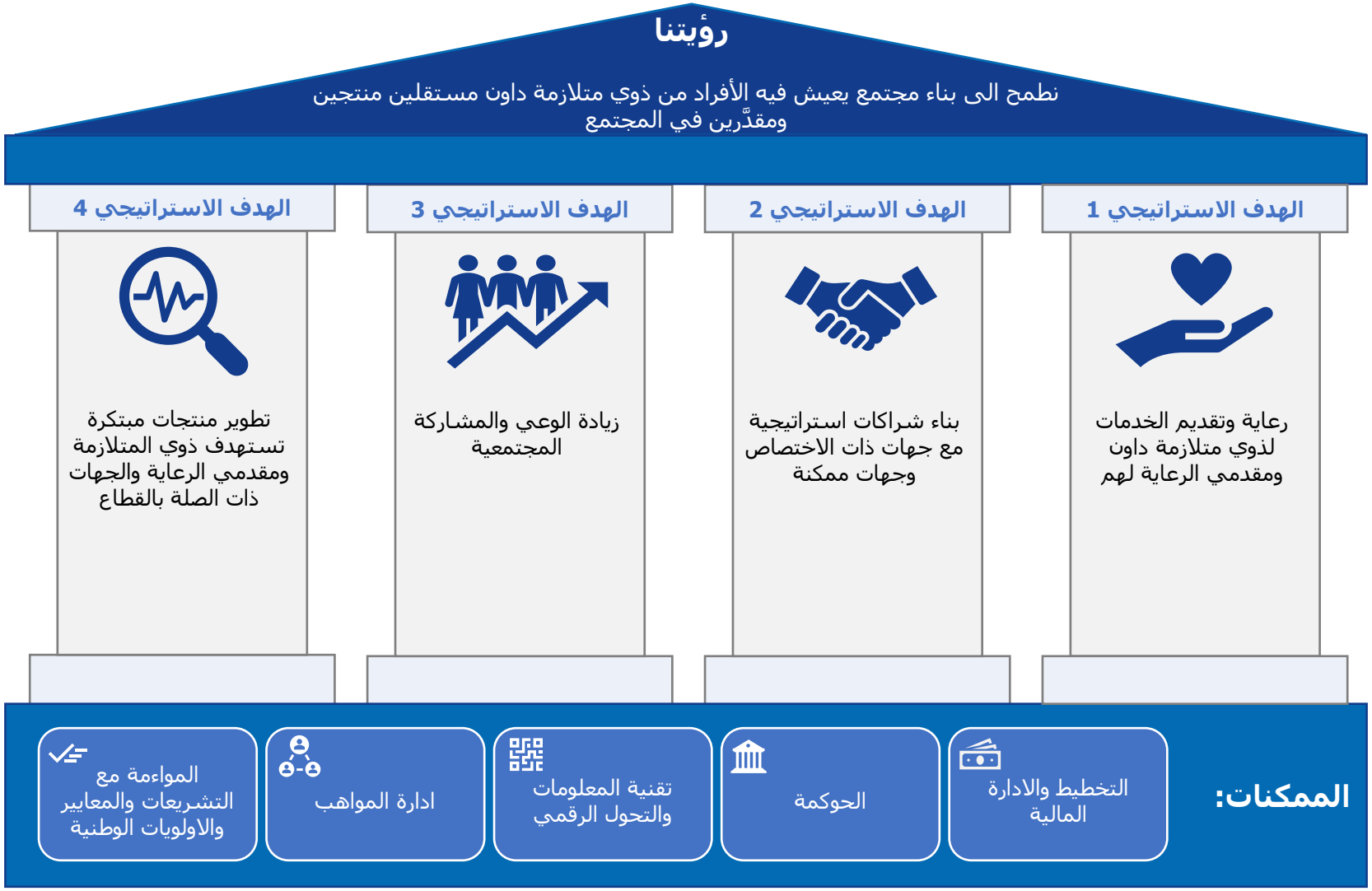
الاولويات الاستراتيجية	الاهداف الاستراتيجية	الوصف
التركيز على الاثر التدريب والاستشارات تطوير خدمات وبرامج لذوي المتلازمة ومقدمي الرعاية	رعاية وتقديم الخدمات لذوي متلازمة داون ومقدمي الرعاية لهم	تطوير خدمات وبرامج لذوي المتلازمة واسرهم ذات اثر ايجابي تشمل تقديم التدريب والاستشارات لمراكز مختلفة لتبادل الخبرات وتعزيز أفضل الممارسات في دعم المجتمع
المواءمة مع المعايير العالمية دعم وتبني سياسات تدعم ذوي المتلازمة المشاركة بالابحاث بناء الشراكات	بناء شراكات استراتيجية مع جهات ذات الاختصاص وجهات ممكنة	بناء شراكات استراتيجية تساهم في تحقيق الرؤية والرسالة للجمعية مع جهات متخصصة عالمية واقليمية في القطاع والجهات بحثية واكاديمية وصانعي السياسات وجهات القطاع الخاص والافراد لمواءمة الجهود وحشد الدعم لقضايا ذوي المتلازمة
المشاركة المجتمعية (التطوع) التوعية المجتمعية	زيادة الوعي والمشاركة المجتمعية	تطوير استراتيجيات وخطط لزيادة الوعي وزيادة المشاركة المجتمعية من خلال تطوير برامج وإطلاق فرص للتطوع
التركيز على الاثر التدريب والاستشارات التدريب المهني والتمكين تطوير خدمات وبرامج لذوي المتلازمة ومقدمي الرعاية	تطوير منتجات مبتكرة تستهدف ذوي المتلازمة ومقدمي الرعاية والجهات ذات الصلة بالقطاع	تطوير منتجات مبتكرة لذوي المتلازمة وتقييم فعالية البرامج والخدمات بشكل مستمر لضمان تحقيق نتائج إيجابية قابلة للقياس لذوي المتلازمة ومقدمي الرعاية لهم ولذوي الصلة بالقطاع

جمعية صوت متلازمة داون
Saut: The Voice of Down Syndrome Society

الممكنات

الاولويات الاستراتيجية	الممكنات	الوصف
الاستدامة المالية	التخطيط والادارة المالية	الادارة الفعالة والمستدامة للموارد المالية من خلال التخطيط والادارة للموارد والاستثمارات والتدفقات المالية
تنويع مصادر الدخل		
الشفافية	الحوكمة	الاجراءات والعمليات والسياسات وهياكل الانظمة التي تقود المؤسسة لتحقيق المستهدفات
الحوكمة		
النضج الرقمي	تقنية المعلومات والتحول الرقمي	الاستثمار والاعتماد على التقنيات والانظمة التكنولوجية والرقمية لتمكين الجمعية من تحقيق المستهدفات وتوفير افضل تجربة للعميل
جذب وادارة المواهب	ادارة المواهب	الاجراءات والادوات الرئيسية لجذب وتطوير والمحافظة وادارة الاداء وتسكين المواهب لتلبية الاحتياجات الحالية والمستقبلية
المواءمة والتوافق مع رؤية 2030 والتشريعات والسياسات المحلية	المواءمة مع التشريعات والمعايير والاولويات الوطنية	ضمان مواءمة وتوافق عمليات وممارسات وسياسات الجمعية مع الاولويات والوطنية والتشريعات والسياسات والتوجهات

الاستراتيجية



الاستراتيجية المحدثة

مؤشرات الاداء الرئيسية

جمعية صوت متلازمة داون
Saut: The Voice of Down Syndrome Society

جمعية صوت متلازمة داون
Saut: The Voice of Down Syndrome Society

مؤشرات الاداء الرئيسية للاهداف الاستراتيجية

الاهداف الاستراتيجية	مؤشرات الاداء الرئيسية
رعاية وتقديم الخدمات لذوي متلازمة داون ومقدمي الرعاية لهم	• نسبة النمو ذوي متلازمة داون المسجلين في المدارس • نسبة النمو في المستفيدين (للأفراد من ذوي متلازمة داون) من الخدمات المقدمة من جميع المسجلين • نسبة النمو في المستفيدين (مقدمي الرعاية لذوي المتلازمة) من الخدمات المقدمة من جميع المسجلين • نسبة النمو في تقديم الخدمات الاستشارية والتدريبية لمؤسسات رعاية ذوي المتلازمة • مؤشر مركب: مستوى رضا المستفيدين (ذوي المتلازمة ومقدمي الرعاية) بإجراء استطلاعات لتقييم مستوى رضا مقدمي الرعاية فيما يتعلق بجودة وفعالية الخدمات المقدمة
بناء شراكات استراتيجية مع جهات ذات الاختصاص وجهات ممكنة	• نسبة الشراكات وتوقيع مذكرات التفاهم مع عدد من المنظمات المختصة مقارنة بما هو مستهدف • عدد المبادرات/المشاريع التعاونية التي تم تنفيذها مع هذه الشركات لدعم لذوي متلازمة داون ومقدمي الرعاية لهم مقارنة بالفترة الماضية • قياس مدة الشراكات او استدامتها مع مرور الوقت، مما يشير إلى استقرار الجهود التعاونية • نسبة عدد الشراكات والمبادرات التي تم تجديدها او توسع نطاقها مقارنة بعدد الشراكات القائم • نسبة النمو بالاعضاء المسجلين بالجمعية • نسبة رضا الاعضاء المسجلين بالجمعية
زيادة الوعي والمشاركة المجتمعية	• نسبة الوعي السكاني بالمتلازمة وسبل التعامل الصحيح مع ذوي المتلازمة • نسبة فرص التطوع المقدمة مقارنة عن ماهو مستهدف • نسبة عدد الحضور والمشاركين بفعاليات وورش العمل التي يتم اعدادها مقارنة بالمستهدف • النمو في التفاعل في منصات التواصل الاجتماعي عن طريق عدد المتابعين والمشاركة (الإعجابات والتعليقات) • نسبة المؤتمرات المحلية التي تم اعدادها وانجازها خلال العام عن ما هو مستهدف • مؤشر مركب: نسبة المؤتمرات المحلية والدولية التي تم المشاركة بها خلال العام عن ما هو مستهدف
تطوير منتجات مبتكرة تستهدف ذوي المتلازمة ومقدمي الرعاية والجهات ذات الصلة بالقطاع	• مؤشر مركب: عدد المنتجات المبتكرة (رقمية وملموسة) التي تم تطويرها مقارنة بالفترة الماضية • نسبة النمو في المبيعات للمنتجات مقارنة بالفترة الماضية • تقييم تأثير المنتجات المبتكرة على تحسين نوعية الحياة للأفراد ذوي متلازمة داون وتخفيف مسؤوليات مقدمي الرعاية

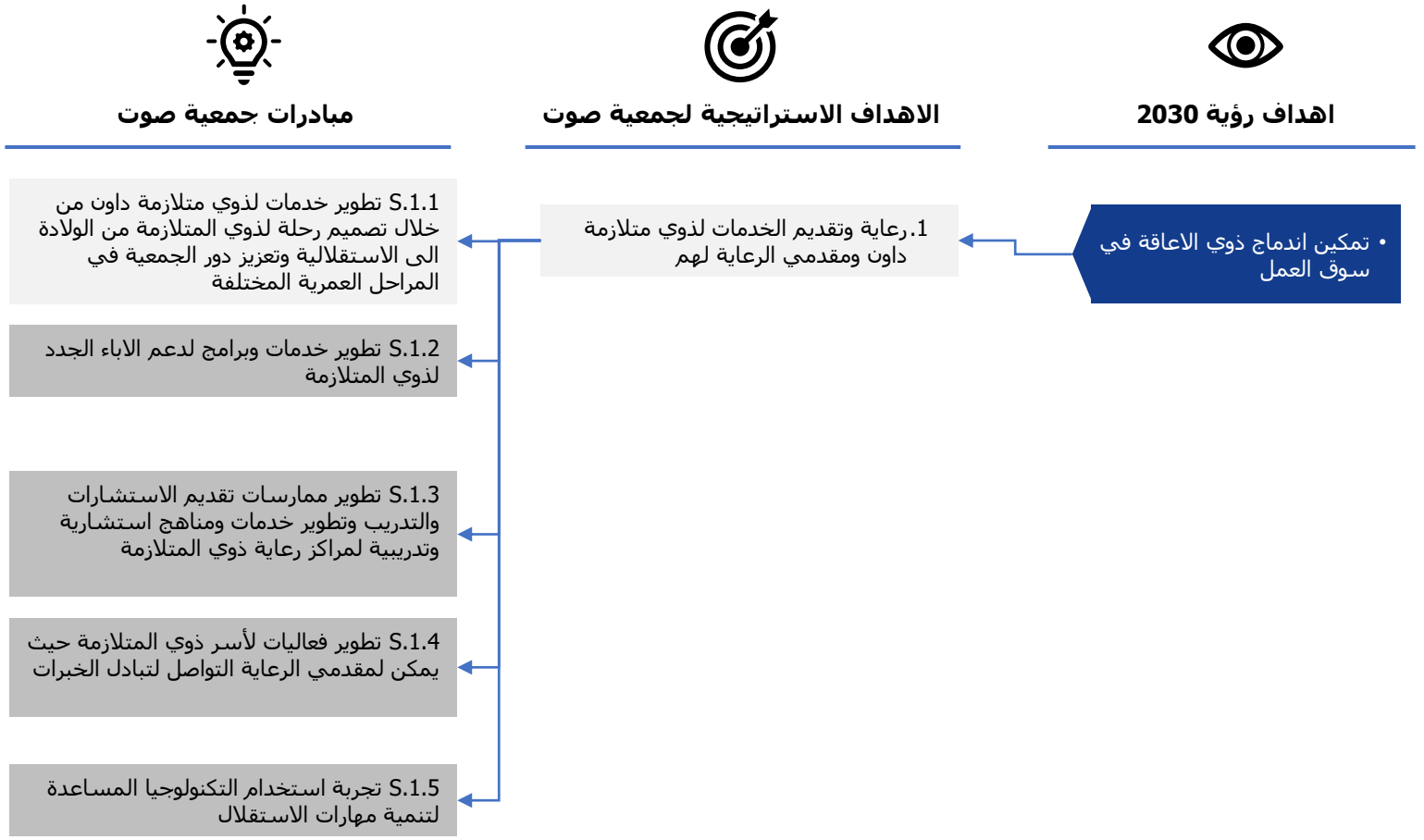
ملاحظة: سيتم تفصيل مؤشرات الاداء الرئيسية في الشرائح القادمة

المواءمة مع رؤية 2030

جمعية صوت متلازمة داون
Saut: The Voice of Down Syndrome Society

جمعية صوت متلازمة داون
Saut: The Voice of Down Syndrome Society

اهداف رؤية 2030 المتعلقة بوطن طموح وربطها مع الاهداف الاستراتيجية ومبادرات جمعية صوت

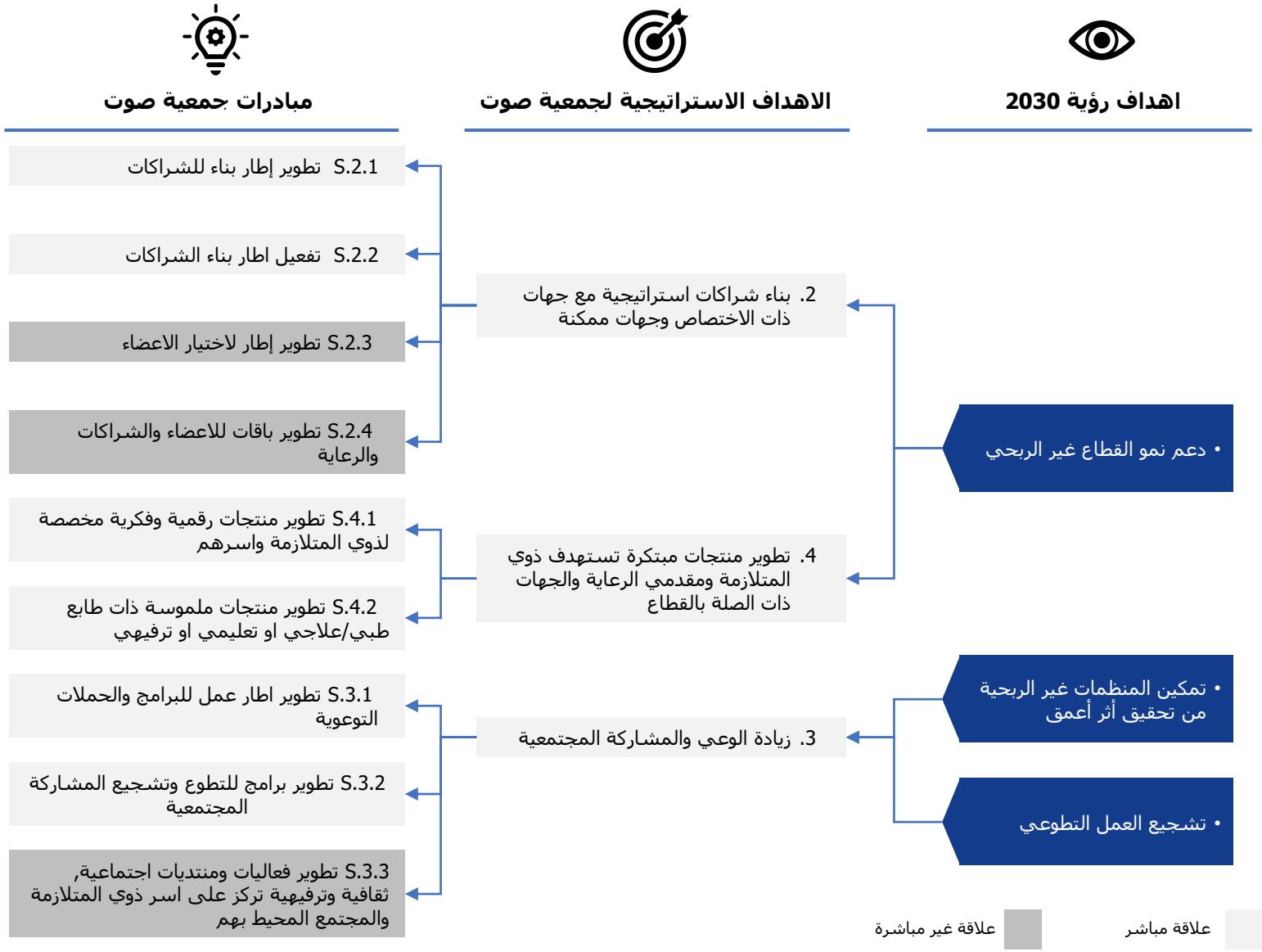


علاقة مباشر

علاقة غير مباشرة

اهداف رؤية 2030 المتعلقة باقتصاد مزدهر وربطها مع الاهداف الاستراتيجية ومبادرات جمعية صوت

جمعية صوت متلازمة داون
Saut: The Voice of Down Syndrome Society



شكرا